

Inhalt

1. Einleitung	17
2. Betrachtungsfokus: Die Automobilzulieferindustrie	19
2.1 Veränderte Rolle der Automobilzulieferer	24
2.2 Klassifizierung der Automobilzulieferunternehmen	29
3. Fünf mögliche Ansätze der Ausprägung einer nachhaltigkeitsorientierten Balanced Scorecard	33
3.1 Eignung der Balanced Scorecard in der nachhaltigen Unternehmensausrichtung	33
3.2 Sustainability Balanced Scorecard (SBSC)	35
3.3 Sustainable and Systemic Balanced Scorecard	46
3.4 Nachhaltige Balanced Scorecard (NBSC)	49
3.5 Sustainable Balanced Scorecard (SBS)	51
4. Kritische Würdigung und Vergleich der Ansätze	55

5. Eignung der nachhaltigkeitsorientierten BSC für die Automobilzulieferindustrie	63
5.1 Handlungsempfehlung für Tier-4-Zulieferunternehmen bzw. solche ohne Tier-Status	63
5.2 Handlungsempfehlung für Tier-3-Zulieferunternehmen	65
5.3 Handlungsempfehlung für Tier-2-Zulieferunternehmen	67
5.4 Handlungsempfehlung für Tier-1-Zulieferunternehmen	70
5.5 Zusammenfassung der Eignung nachhaltigkeitsorientierter BSC-Konzepte für die Zuliefergruppen ...	72
6. Die erfolgreiche Implementierung einer nachhaltigkeitsorientierten BSC	75
6.1 Umsetzungsempfehlung für Tier-3-Zulieferunternehmen	76
6.2 Umsetzungsempfehlung für Tier-2-Zulieferunternehmen	81
6.3 Umsetzungsempfehlung für Tier-1-Zulieferunternehmen	87
7. Abschlussbemerkungen	95
Literatur	99

Georg Winter

Grundlagentext „RECHTE DER NATUR / BIOKRATIE“ ... 107